

SIEMENS

August 14, 2026



ONE

**ONE Tech Finance Community.
Our path to the new operating
model.**

✓ [Deutsche Version](#)

Dear Finance Community,

First of all, I would like to thank you for your outstanding work during another record third quarter. In Q3 FY 2026, we performed strongly across all metrics despite the persistently volatile geopolitical environment. This success is only possible because

of your professionalism, dedication, and commitment.

I know that many of you have been even busier than usual for this time of year. A significant number of colleagues are working tirelessly to ensure Day 1 readiness for the launch of our new ONE Tech Company operating model on October 1, 2026. Whether you are preparing the budget process, implementing new organizational structures, supporting system readiness, or driving the many workstreams behind the scenes – including the transformation in DI AUT – your commitment is making a real difference. Thank you for your extraordinary efforts during this important phase.

Today, I want to give you an update on the plans that we announced in May for transforming our Finance function. These changes will help us to further elevate our performance in a demanding environment: We have now reached an important milestone in implementing our ONE Tech Company operating model. Following the latest stage of the co-determination process, we can now confirm the planned implementation date of October 1, 2026, and begin sharing what this means for each and everyone across Siemens.

A truly global Finance function

As you know, we are going to establish a truly global Finance function as of October 1, 2026 – fully aligned with our company's new operating model. For details on the planned changes at Finance, please refer to our webcast on that topic: [Webcast May 20, 2026](#).

Our priority is to establish the new organizational framework first and continue evolving our operating model together as ONE global Finance function throughout fiscal 2027 and beyond. As a result, the personal impact for the majority of colleagues on October 1, 2026, will be limited. Yet we are establishing a strong foundation for the next phases of our transformation.

Update on next steps

To help you better understand what lies ahead for Siemens and some colleagues within our Finance Community, I would like to highlight a few important updates:

- **ONE Tech Company transformation:** You can learn more about the overall transformation timeline in a dedicated [Siemens World article](#). Furthermore, all information across businesses and functions is available at our [ONE Tech Company SharePoint](#).

- **Impact conversations with individuals:** If the planned changes affect your role, your current line manager will reach out to you for a personal conversation. These conversations are starting on August 14, 2026, for all Senior Managers globally and everybody outside Germany. In Germany, they will not start in a broad basis until August 27, 2026. All of these conversations are to be completed by September 4, 2026. You will only be approached if the planned changes affect you personally. For Siemens Mobility, a different schedule must be followed due to its organizational structure and the dedicated co-determination.
- **DI AUT transformation:** As many of you know, more comprehensive organizational changes are taking place within DI AUT. I'm pleased that we can now provide much greater clarity on the future setup there. The DI AUT leadership team will communicate the details directly, and individual discussions with affected colleagues from the Finance Community will take place over the coming weeks.
- **Future Finance organization:** Although there will be limited change for most colleagues on October 1, 2026, we want to provide full transparency on what our organization will look like as of that date. Updated Finance organization charts will be available on the [ONE Tech Company SharePoint](#) as of September 4, 2026.

We're entering an exciting new chapter for our company and for Finance. Our ambition is to build an even stronger, more connected global Finance function – one that combines close business and regional proximity with governance excellence. As a result, we'll be able to deliver deeper insights and create greater value as trusted strategic partners.

Please contact your current line manager if you have any questions or concerns about how these changes might impact your work. We aim to give you all the support that you need.

Many of you are now heading into a well-deserved summer break. I hope you can take the opportunity to spend quality time with your families and friends, recharge your batteries, and return with fresh energy for what will undoubtedly be an exciting autumn. Thank you once again for your outstanding contributions.

Kind regards,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Veronika', with a stylized, cursive script.

Veronika

ONE Tech Finance Community. Der Weg zu unserem neuen Operating Model.

Liebe Finance Community,

zunächst einmal möchte ich Euch allen für Eure herausragende Arbeit in einem weiteren Rekordquartal danken. In Q3 des Geschäftsjahres 2026 haben wir trotz des anhaltend volatilen geopolitischen Umfelds über alle Kennzahlen hinweg eine starke Leistung erzielt. Dieser Erfolg war nur dank Eurer Professionalität, Eures Engagements und Eures Einsatzes möglich.

Ich weiß, dass viele von Euch aktuell stärker eingespannt sind als gewöhnlich zu dieser Jahreszeit. Viele Kolleginnen und Kollegen unserer Finance Community arbeiten derzeit mit Hochdruck daran, den Start unseres neuen „ONE Tech Company“-Betriebsmodells am 1. Oktober 2026 zu ermöglichen – von der Vorbereitung des Budgetprozesses über die Implementierung neuer Organisationsstrukturen bis hin zur Sicherstellung der Funktionsfähigkeit unserer Systeme. Zahlreiche Themen werden gleichzeitig vorangetrieben, darunter auch die Transformation in DI AUT. Euer Engagement trägt maßgeblich dazu bei, dass wir diese Veränderungen erfolgreich gestalten können. Ein herzliches Dankeschön für Euren außergewöhnlichen Einsatz in dieser wichtigen Phase.

Im Mai haben wir die Pläne zu den Veränderungen in der Finanzfunktion vorgestellt – heute möchte ich Euch dazu ein Update geben. Wie Ihr wisst, geht es darum, uns als Funktion in einem anspruchsvollen Umfeld noch stärker aufzustellen. Wir erreichen bei der Implementierung des „ONE Tech Company“-Betriebsmodells nun einen wichtigen Meilenstein. Nach den guten Fortschritten im Mitbestimmungsprozess können wir den geplanten Start zum 1. Oktober 2026 bestätigen. Ich möchte Euch einen Überblick geben, was diese Veränderungen konkret bedeuten.

Eine global aufgestellte Finanzfunktion

Wie Ihr wisst, etablieren wir zum 1. Oktober 2026 eine global aufgestellte Finanzfunktion – angepasst an die Struktur unseres neuen Betriebsmodells. Weitere Informationen zu den geplanten Veränderungen besprachen wir bereits im [Webcast am 20. Mai 2026](#).

Wir fokussieren uns zunächst darauf, die Implementierung der neuen organisatorischen Struktur zu unterstützen, und werden die Finanzfunktion dann im Geschäftsjahr 2027 und darüber hinaus gemeinsam kontinuierlich weiterentwickeln. Für die Mehrheit der Kolleginnen und Kollegen werden die unmittelbaren persönlichen Auswirkungen zum 1. Oktober 2026 daher begrenzt sein. Dennoch schaffen wir eine starke Grundlage für die nächsten Phasen unserer Transformation.

Die nächsten Schritte

Zu den bevorstehenden Veränderungen bei Siemens und insbesondere in unserer Finance Community möchte ich einige Punkte hervorheben:

- **Transformation zur ONE Tech Company:** Alle Details und einen Überblick findet Ihr in einem dezidierten [Siemens Welt Artikel](#) zum Thema. Darüber hinaus stehen alle Informationen zu den Veränderungen in den Geschäften und Funktionen auf dem [ONE Tech Company SharePoint](#) zur Verfügung.
- **Individuelle Gespräche zu persönlichen Veränderungen:** Sofern die geplanten Änderungen Auswirkungen auf Eure Rolle haben, wird Eure derzeitige Führungskraft auf Euch zukommen und ein persönliches Gespräch mit Euch führen. Diese Gespräche beginnen am 14. August 2026 für alle Senior Manager weltweit sowie für alle Mitarbeitenden außerhalb Deutschlands. In Deutschland werden die Gespräche in größerem Umfang nicht vor dem 27. August 2026 starten. Alle Gespräche sollen bis zum 4. September 2026 abgeschlossen sein. Bitte beachtet, dass Ihr nur dann kontaktiert werdet, wenn die geplanten Änderungen Euch persönlich betreffen. Für Siemens Mobility gilt aufgrund der Organisationsstruktur und der separat geregelten Mitbestimmung ein abweichender Zeitplan.
- **Transformation bei DI AUT:** Wie Ihr wisst, gibt es bei DI AUT umfassendere organisatorische Veränderungen. Es freut mich, dass wir nun mehr Klarheit über die zukünftige Aufstellung dieses Bereichs schaffen können. Das Führungsteam von DI AUT wird die Details direkt kommunizieren, und in den kommenden Wochen individuelle Gespräche mit betroffenen Kolleginnen und Kollegen aus der Finance Community führen.
- **Organigramme der zukünftigen Finanzfunktion:** Auch wenn sich für die meisten Kolleginnen und Kollegen zum 1. Oktober 2026 nur wenig ändern wird, möchten wir vollständige Transparenz über die zukünftige Ausgestaltung unserer Organisation schaffen. Die aktualisierten Organigramme der Finanzfunktion stehen ab dem 4. September auf dem [ONE Tech Company SharePoint](#) zur Verfügung.

Für unser Unternehmen und für die Finance Community beginnt ein spannendes neues Kapitel. Mit unserer künftig global und horizontal aufgestellten Finanzfunktion schaffen wir die Voraussetzungen für eine enge Anbindung an unsere Geschäfte und Regionen und zugleich für eine starke Governance. So können wir unsere Expertise noch gezielter einbringen und als vertrauenswürdiger strategischer Partner einen noch größeren Mehrwert für unser Unternehmen schaffen.

Bitte wendet Euch an Eure Führungskraft, wenn Ihr Fragen oder Bedenken habt, wie sich diese Veränderungen auf Eure Arbeit auswirken könnten. Unser Ziel ist es, Euch in dieser Phase die Unterstützung zu geben, die Ihr benötigt.

Viele von Euch stehen nun vor einer wohlverdienten Sommerpause. Ich hoffe, dass Ihr die Gelegenheit nutzen könnt, wertvolle Zeit mit Euren Familien und Freunden zu verbringen und neue Kraft zu tanken, um dann mit frischer Energie in einen sicherlich spannenden Herbst zu starten. Nochmals vielen Dank für Euren herausragenden Einsatz und Euer großes Engagement.

Mit besten Grüßen



Veronika

siemens.com Global Website Restricted © Siemens AG, 2026

This email was distributed through Siemens' official [Newsletter and Mass Mailing Service](#). 